



Приватний вищий навчальний заклад  
«ІНСТИТУТ ПСИХОЛОГІЇ І ПІДПРИЄМНИЦТВА»  
Кафедра менеджменту та онтопсихології

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

<b>Назва дисципліни</b>	<b>БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ТА ОСНОВИ ІНВЕСТИЦІЙ</b>
<b>Рівень вищої освіти</b>	перший (бакалаврський)
<b>Галузь знань</b>	D Бізнес, адміністрування та право (07 Управління та адміністрування)
<b>Спеціальність</b>	D3 Менеджмент (073 Менеджмент)
<b>Освітня програма</b>	Комунікативний менеджмент
<b>Кафедра, що забезпечує викладання</b>	кафедра менеджменту та онтопсихології
<b>1. Загальний опис навчальної дисципліни</b>	
<b>Обсяг дисципліни</b>	90 годин / 3 кредити ЄКТС, у т.ч.: - лекції – 16 годин; - практичні, семінарські заняття – 14 годин; - самостійна робота – 60 годин
<b>Мова викладання</b>	українська
<b>Методи навчання</b>	поєднання традиційних та інноваційних методів навчання: тематичні, проблемні, оглядові лекції, в тому числі за участю фахівців-практиків; проведення практичних занять, семінарів, презентацій, дискусій; застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих завдань; робота в малих групах, самостійна та командна робота; проведення ділових ігор, застосування проєктного підходу, мозкового штурму, проведення фахових тренінгів; консультації викладачів, участь у науково-практичних конференціях, круглих столах тощо.
<b>Форма підсумкового контролю</b>	залік загальна підсумкова оцінка = поточний контроль + проміжний (модульний) контроль; максимальна кількість балів: - за всі види поточного та проміжного (модульного) контролів – 100.
<b>2. Місце навчальної дисципліни в освітньо-професійній програмі</b>	
<b>Мета дисципліни</b>	Мета вивчення дисципліни «Бізнес-планування» – формування у здобувачів вищої освіти теоретичних знань із основ бізнес-планування та практичних навиків складання бізнес-планів.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності.
<b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</b>	СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації,

	формувані обґрунтовані рішення.
<b>Програмні результати (ПРН)</b>	ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
<b>Місце навчальної дисципліни в освітній програмі</b>	<b>Пререквізити:</b> «Макроекономіка та мікроекономіка», «Правове забезпечення діяльності суб'єктів господарювання» <b>Пореквізити:</b> «Стратегічний менеджмент», «Інноваційний менеджмент», «Управління вітчизняними та європейськими проектами»

### 3. Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми та модуля	Кількість годин		
	аудиторної роботи		самостійної роботи
	лекції	практичні, семінарські	
<b>Змістовний модуль 1. Теоретичні засади бізнес-планування</b>			
Тема 1. Сутність та значення бізнес-планування	1	1	4
Тема 2. Сутність та структура бізнес-плану	1	1	4
Тема 3. Пошук і формування бізнес-ідеї	1	1	4
<i>Модульна контрольна робота</i>		1	
<b>Змістовний модуль 2. Практичні засади бізнес-планування</b>			
Тема 4. Галузь, підприємство та продукція. Конкурентне середовище підприємства.	2	1	4
Тема 5. Маркетинговий план	2	1	4
Тема 6. Виробничий план	2	1	4
Тема 7. Організаційний план	2	1	4
Тема 8. Фінансовий план	2	1	4
Тема 9. Економічна ефективність бізнес-плану	1	1	4
Тема 10. Оцінювання ризиків бізнес-плану	1	1	4
Тема 11. Реалізація бізнес-плану та контроль за його виконанням	1	1	4
Тема 12. Робота з розробки бізнес-плану. Презентація бізнес-плану	-	1	16
<i>Модульна контрольна робота</i>		1	
<b>Разом</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>60</b>

### 4. Контрольні заходи та політика оцінювання

Розподіл балів за видами контролю та роботи	Вид контролю	Максимальна кількість балів
	<b>1. Поточне оцінювання роботи, всього:</b>	
- за 1 змістовим модулем		35
- за 2 змістовим модулем		45
<b>2. Модульна робота, всього:</b>		<b>20</b>
- контрольна робота за 1 модулем		10
- контрольна робота за 2 модулем		10
<b>Разом</b>		<b>100</b>
<b>Критерії оцінювання результатів навчання</b>	детально представлено у робочій програмі навчальної дисципліни	

Шкала оцінювання	Сума балів	Шкала ЄКТС	Національна шкала
	90 – 100	A	Відмінно
	82 – 89	B	Добре
	74 – 81	C	
	64 – 73	D	Задовільно
	60 – 63	E	
	35 – 59	FX	Незадовільно
	0 – 34	F	
затверджена Положенням про організацію освітнього процесу ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»			
<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Всі види контрольних заходів мають бути виконані у встановлені викладачем терміни. Здобувач вищої освіти допускається до підсумкового семестрового контролю, якщо він виконав не менше 60% робіт, які передбачені робочою програмою навчальної дисципліни.		
<b>Політика щодо академічної доброчесності</b>	Під час роботи над завданнями не допустимо порушення академічної доброчесності. При використанні Інтернет-ресурсів та інших джерел інформації здобувач повинен вказати джерело, використане в ході виконання завдання. Списування та використання мобільних телефонів та гаджетів під час проведення контрольних заходів заборонені. Детальніше у Кодексі академічної доброчесності ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва» та Положенні про академічну доброчесність ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»		
<b>Політика щодо відвідування занять</b>	Відвідування занять є обов'язковим. Здобувачі, які за поважних обставин не можуть відвідувати заняття за розкладом, повинні узгодити із викладачем графік індивідуального відпрацювання пропущених занять впродовж поточного семестру. За поважних причин (хвороба, стажування тощо) або з причин непереборної сили (природні катаклізми, заходи карантинного порядку та інші форс-мажорні обставини) навчання може відбуватися з використанням технологій дистанційного навчання відповідно до Положення про організацію освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»		
<b>5. Рекомендовані джерела та інформаційні ресурси</b>			
<b>Основні джерела</b>	<b>Основна література</b> 1. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці: Технодрук, 2019. – 264 с. 2. Інвестування інноваційної діяльності: начальний посібник для здобувачів 073 Менеджмент. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського / Гук О. В., Шендерівська Л. П., Мохонько Г. А. – Видавництво «Політехніка», 2022. – 186 с. 3. Європейські стандарти бізнес-планування : навч. посібник / О. В. Димченко, О. О. Рудаченко, В. М. Прасол, О. Д. Панова ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. – 143 с. 4. Зайцева І.Ю. Адаптивні методи прийняття управлінських рішень в умовах макроекономічної нестабільності та правових обмежень воєнного стану / І.Ю.Зайцева, Р.І.Сторожев, Н.М. Каменева // Успіхи і досягнення в науці. – 2025. – Вип. 12 (22). – с.861 – 867. <a href="https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12(22)-861-867">https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12(22)-861-867</a>		

	<p>5.Зайцева І.Ю. Управління конфліктами в організаціях: роль мотиваційних механізмів, управлінських рішень та принципів доброчесності / І.Ю.Зайцева, М.М. Майборода, Я.І.Шкурко // Успіхи і досягнення в науці. – 2025. – Вип. 12 (22). – с.868 – 680. – Режим доступу: <a href="https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12(22)-868-880">https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12(22)-868-880</a></p> <p>6.Зайцева І.Ю. Організація та планування діяльності підприємства в умовах воєнного стану в Україні / І.Ю.Зайцева, Н.М. Колпаченко, Н. М. Каменева // Успіхи і досягнення в науці. – 2025. – Вип. 11 (21). – с.681 – 690. – Режим доступу: <a href="https://www.researchgate.net/publication/398498204_ORGANIZACIA_T_A_PLANUVANNA_DIALNOSTI_PIDPRIEMSTVA_V_UMOVAN_VOENNOGO_STANU_V_UKRAINIORGANIZATION_AND_PLANNING_OF_ENTERPRISE_ACTIVITIES_IN_THE_CONDITIONS_OF_MARTIAL_STATE_IN_UKRAINE">https://www.researchgate.net/publication/398498204_ORGANIZACIA_T_A_PLANUVANNA_DIALNOSTI_PIDPRIEMSTVA_V_UMOVAN_VOENNOGO_STANU_V_UKRAINIORGANIZATION_AND_PLANNING_OF_ENTERPRISE_ACTIVITIES_IN_THE_CONDITIONS_OF_MARTIAL_STATE_IN_UKRAINE</a></p> <p>7.Зайцева І.Ю., Колпаченко Н.М., Сторожев Р.І. Роль правових інструментів у плануванні діяльності: науково-методичний підхід. Журнал «Наукові інновації та передові технології» № 1(53) 2026. С. 439 – 450. <a href="https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-439-450">https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-439-450</a></p> <p>8.Зайцева Іраїда Юрївна, Бабіна Олена Вікторівна, Дудник Олена Василівна. Інтеграція цифрового контенту в систему прийняття стратегічних та операційних рішень зовнішньоекономічної діяльності: науковий підхід. Журнал «Український журнал прикладної економіки та техніки». 2025 / #4. 196-200pp. <a href="https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-4-38">https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-4-38</a></p> <p>9.Зайцева І.Ю., Колпаченко Н.М., Сторожев Р.І. Роль правових інструментів у плануванні діяльності: науково-методичний підхід. Журнал «Наукові інновації та передові технології» № 1(53). 2026 .С. 439 – 451 <a href="https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-439-450">https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-439-450</a></p> <p><b>Додаткова література</b></p> <p>1. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с.</p> <p>2. Должанський І.З., Загорна Т.О. Бізнес- план: технологія розробки. 2-ге видання. Київ: Центр навчальної літератури, 2020. 384 с.</p>
<p><b>Інформаційні ресурси</b></p>	<p>1. Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <a href="http://www.kmu.gov.ua">http://www.kmu.gov.ua</a>.</p> <p>2. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <a href="http://rada.gov.ua/">http://rada.gov.ua/</a>.</p> <p>3. Офіційний сайт Агентства з розвитку інфраструктури фондового ринку України, SMIDA. URL: <a href="https://smida.gov.ua/about">https://smida.gov.ua/about</a>.</p> <p>4. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <a href="http://www.ukrstat.gov.ua">http://www.ukrstat.gov.ua</a>.</p> <p>5. Офіційний сайт ділового журналу «Бізнес». URL: <a href="https://business.ua/">https://business.ua/</a></p> <p>6. Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <a href="http://ief.org.ua">http://ief.org.ua</a>.</p> <p>7. Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <a href="http://www.imf.org/external/">http://www.imf.org/external/</a>.</p> <p>8. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <a href="http://www.me.gov.ua">http://www.me.gov.ua</a>.</p> <p>9. Офіційний сайт Національного Банку України. URL: <a href="http://www.bank.gov.ua">http://www.bank.gov.ua</a>.</p> <p>10. Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень.</p>

	<p>URL: <a href="http://www.niss.gov.ua">http://www.niss.gov.ua</a>.</p> <p>11. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <a href="http://www.nbuv.gov.ua">http://www.nbuv.gov.ua</a>.</p> <p>12. Офіційний сайт Організації об'єднаних націй з промислового розвитку, ЮНІДО. URL: <a href="https://www.unido.org/">https://www.unido.org/</a>.</p> <p>13. Офіційний сайт Світової організації торгівлі. URL: <a href="https://www.wto.org">https://www.wto.org</a>.</p> <p>14. Офіційний сайт «Мережа аналітичних центрів України». URL: <a href="http://www.intellect.org.ua">http://www.intellect.org.ua</a>.</p> <p>15. Офіційний сайт української інвестиційно-проектної компанії BFM Group Ukraine. URL: <a href="http://www.bfm-ua.com">www.bfm-ua.com</a>.</p>
--	---

#### 6. Інформація про викладача

<b>Викладач</b>	<b>ЗАЙЦЕВА Іраїда Юрївна</b>	
<b>Науковий ступінь, вчене звання</b>	д.е.н., проф.	
<b>Посада</b>	проректор з науково-педагогічної роботи	
<b>Контактний телефон</b>	tel:+380675197577	
<b>E-mail</b>	zaitsevairaida@ipp.edu.ua	