



Приватний вищий навчальний заклад
«ІНСТИТУТ ПСИХОЛОГІЇ І ПІДПРИЄМНИЦТВА»
Кафедра менеджменту та онтопсихології

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва дисципліни	РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право (07 Управління та адміністрування)
Спеціальність	D3 Менеджмент (073 Менеджмент)
Освітня програма	Комунікативний менеджмент
Кафедра, що забезпечує викладання	кафедра менеджменту та онтопсихології
1. Загальний опис навчальної дисципліни	
Обсяг дисципліни	90 годин / 3 кредити ЄКТС, у т.ч.: - лекції – 16 годин; - практичні, семінарські заняття – 14 годин; - самостійна робота – 60 годин
Мова викладання	українська
Методи навчання	поєднання традиційних та інноваційних методів навчання: тематичні, проблемні, оглядові лекції, в тому числі за участю фахівців-практиків; проведення практичних занять, семінарів, презентацій, дискусій; застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих завдань; робота в малих групах, самостійна та командна робота; проведення ділових ігор, застосування проектного підходу, мозкового штурму, проведення фахових тренінгів; консультації викладачів, участь у науково-практичних конференціях, круглих столах тощо.
Форма підсумкового контролю	залік загальна підсумкова оцінка = поточний контроль + проміжний (модульний) контроль; максимальна кількість балів: - за всі види поточного та проміжного (модульного) контролів – 100.
2. Місце навчальної дисципліни в освітньо-професійній програмі	
Мета дисципліни	формування у здобувачів компетенцій щодо розуміння сутності та практичних прийомів оптимізації організаційної, а також формування умінь організувати особисту роботу та працю підлеглих, складати основні види управлінської документації.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	<p>СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p>
Програмні результати (ПРН)	<p>ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень</p> <p>ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним</p>
Місце навчальної дисципліни в освітній програмі	<p><i>Пререквізити:</i> «Теорія та методи прийняття управлінських рішень»</p> <p><i>Пореквізити:</i> «Кризовий менеджмент та комунікації», «Стратегічний менеджмент», «Управління вітчизняними та європейськими проектами»</p>

3. Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми та модуля	Кількість годин		
	аудиторної роботи		самостійної роботи
	лекції	практичні, семінарські	
Змістовний модуль 1. Теоретичні основи ризик-менеджменту			
Тема 1. Ризик і підприємництво	1		5
Тема 2. Історія розвитку та сучасні концепції ризик-менеджменту	1	1	5
Тема 3. Система ризик-менеджменту в організації	1	1	5
Тема 4. Ідентифікація ризиків у внутрішньому та зовнішньому середовищі організації	1	1	5
Тема 5. Якісні методи аналізу та оцінювання ризиків	1	1	5
Тема 6. Кількісні методи оцінювання ризиків	1	1	5
<i>Модульна контрольна робота</i>		1	
Змістовний модуль 2. Прикладні аспекти та інструменти ризик-менеджменту			
Тема 7. Стратегії та методи управління ризиками	2	1	5
Тема 8. Ризик-менеджмент у процесі прийняття управлінських рішень	2	1	5
Тема 9. Фінансові ризики та методи їх мінімізації	2	1	5

Тема 10. Операційні, кадрові та репутаційні ризики організації	1	1	5
Тема 11. Ризики проєктної та інноваційної діяльності	1	1	4
Тема 12. Антикризове управління та ризик-менеджмент	1	1	3
Тема 13. Моніторинг, контроль та оцінювання ефективності системи ризик-менеджменту	1	1	3
Модульна контрольна робота		1	
Разом	16	14	60
4. Контрольні заходи та політика оцінювання			
Розподіл балів за видами контролю та роботи	Вид контролю		Максимальна кількість балів
	1. Поточне оцінювання роботи, всього:		80
	- за 1 змістовим модулем		35
	- за 2 змістовим модулем		45
2. Модульна робота, всього:		20	
- контрольна робота за 1 модулем		10	
- контрольна робота за 2 модулем		10	
Разом		100	
Критерії оцінювання результатів навчання	детально представлено у робочій програмі навчальної дисципліни		
Шкала оцінювання	Сума балів	Шкала ЄКТС	Національна шкала
	90 – 100	А	Відмінно
	82 – 89	В	Добре
	74 – 81	С	
	64 – 73	D	Задовільно
	60 – 63	Е	
	35 – 59	FX	Незадовільно
	0 – 34	F	
затверджена Положенням про організацію освітнього процесу ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»			
Політика щодо дефлайнів та перескладання:	Всі види контрольних заходів мають бути виконані у встановлені викладачем терміни. Здобувач вищої освіти допускається до підсумкового семестрового контролю, якщо він виконав не менше 60% робіт, які передбачені робочою програмою навчальної дисципліни.		
Політика щодо академічної доброчесності	Під час роботи над завданнями не допустимо порушення академічної доброчесності. При використанні Інтернет-ресурсів та інших джерел інформації здобувач повинен вказати джерело, використане в ході виконання завдання. Списування та використання мобільних телефонів та гаджетів під час проведення контрольних заходів заборонені. Детальніше у Кодексі академічної доброчесності ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва» та Положенні про академічну доброчесність ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»		
Політика щодо відвідування занять	Відвідування занять є обов'язковим. Здобувачі, які за поважних обставин не можуть відвідувати заняття за розкладом, повинні узгодити із викладачем графік індивідуального відпрацювання пропущених занять впродовж поточного семестру. За поважних причин (хвороба, стажування тощо) або з причин непереборної сили (природні катаклізми, заходи карантинного порядку та інші форс-мажорні обставини) навчання може відбуватися		

з використанням технологій дистанційного навчання відповідно до Положення про організацію освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»

5. Рекомендовані джерела та інформаційні ресурси

Основні джерела

Основна література

1. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Ризик-менеджмент» для здобувачів спеціальності 073 Менеджмент, галузі знань 07 Управління та адміністрування першого (бакалавр.) рівня вищої освіти освіт. програми: «HR-менеджмент», «Комунікативний менеджмент»: [Електронне видання] / ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»; Уклад. О.О. Євсєєва, Дудник О.В.— Київ: ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва», 2024. – 41с.
2. Ризик-менеджмент: навчальний посібник для здобувачів спец. 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент» /З.Д. Калініченко. – Дніпро: ДДУВС, 2021. – 224 с.
3. Ризик менеджмент: конспект лекцій для студентів спеціальності 073 "Менеджмент"першого бакалаврського рівня / Г. В. Демченко. – Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. – 74 с.
4. Ризик-менеджмент: конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 – Менеджмент / М. В. Боровик. – Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2023. – 63 с.
5. Ризик-менеджмент: навчальний посібник для здобувачів спец. 051«Економіка» та 073 «Менеджмент» /З.Д. Калініченко. – Дніпро: ДДУВС, 2021. – 224 с.
6. Дудник О.В., Колпаченко Н.М., Хоменко І.Б. Адаптація європейських практик управління проєктами у вітчизняному контексті. Журнал «Наукові інновації та передові технології» № 1(53) 2026. С. 385 - 393 [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1\(53\)-385-393](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-385-393)
7. Дудник О.В., Хоменко І.Б., Пасик-Косарева Н.О. Контент-комунікація українською в стратегіях формування іміджу проєктного менеджера. Журнал «Наукові інновації та передові технології» № 1(53) 2026. С. 394 – 402. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1\(53\)-394-402](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-394-402)
8. Доценко С.І., Співаковська Т.В., Дудник О.В. Роль цифрових технологій і контенту у формуванні ефективного сучасного маркетингу. «АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА» № 6 / 2025 Всеукраїнський науковий журнал. С. 92 – 96. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-6-21> <https://apie.org.ua/uk/rol-tcifrovikh-tekhnolog% d1% 96i-% d1% 96-kontentu/>

Додаткова література

1. Боровик М. В. Ризик-менеджмент : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 – Менеджмент / М. В. Боровик ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2023. – 63 с.
2. Калініченко З. Д. Ризик-менеджмент: навчальний посібник для здобувачів спец. 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент» / З. Д. Калініченко. – Дніпро : ДДУВС, 2021. – 224 с.
3. Мороз В.М. Ризик-менеджмент: Навч.посібник / В.М. Мороз, С.А.

	<p>Мороз. – К.:Кондор: 2019, - 140с.</p> <p>4. Ризик-менеджмент : навч. посіб. для студ. спеціальн. 281 «Публічне управління та адміністрування» / В. М. Мороз, С. А. Мороз. — Київ: Видавничий дім «Кондор», 2019. — 140 с. ISBN 978-617-7729-15-9/ Обкладинка м'яка.</p> <p>5. Ризик менеджмент [Електронний ресурс] : конспект лекцій для студентів спеціальності 073 "Менеджмент" першого бакалаврського рівня / Г. В. Демченко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. – 74 с.</p> <p>6. Ризик-менеджмент у закладах освіти: навчальний посібник. Серія «Управління закладом освіти». Вид., О.: Університет Ушинського, 2020. – 116 с.</p>
--	--

Інформаційні ресурси	<ol style="list-style-type: none"> 1. Бібліотека Інституту психології і підприємництва. URL: https://ipp.edu.ua/biblioteka/ 2. Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: http://www.nbu.gov.ua/ 3. Нормативно-правова база (закони, положення, статистичні данні) України. 4. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 5. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 6. Державна фіскальна служба України http://www.sta.gov.ua/ 7. Державна митна служба України http://www.customs.gov.ua/ 8. Офіційний сайт Національного Банку України: http://www.bank.gov.ua/ 9. 166AS/NZS Risk Management Standart4360:1999: http://www.riskmanagement.com.ua
-----------------------------	--

6. Інформація про викладача

Викладач	ДУДНИК Олена Василівна	
Науковий ступінь, вчене звання	к.е.н, доцент	
Посада	доцент кафедри менеджменту та онтопсихології	
Контактний телефон		
E-mail	o.dudnyk@ipp.edu.ua	