



Приватний вищий навчальний заклад  
«ІНСТИТУТ ПСИХОЛОГІЇ І ПІДПРИЄМНИЦТВА»  
Кафедра менеджменту та онтопсихології

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

<b>Назва дисципліни</b>	<b>ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ</b>
<b>Рівень вищої освіти</b>	перший (бакалаврський)
<b>Галузь знань</b>	D Бізнес, адміністрування та право (07 Управління та адміністрування)
<b>Спеціальність</b>	D3 Менеджмент (073 Менеджмент)
<b>Освітня програма</b>	Комунікативний менеджмент
<b>Кафедра, що забезпечує викладання</b>	кафедра менеджменту та онтопсихології
<b>1. Загальний опис навчальної дисципліни</b>	
<b>Курс/семестр</b>	четвертий/сьомий
<b>Обсяг дисципліни</b>	90 годин / 3 кредити ЄКТС, у т.ч.: - лекції – 30 годин; - практичні, семінарські заняття – 16 годин; - самостійна робота – 44 годин
<b>Мова викладання</b>	українська
<b>Методи навчання</b>	поєднання традиційних та інноваційних методів навчання: тематичні, проблемні, оглядові лекції; проведення практичних занять, семінарів, презентацій, дискусій; застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих завдань; робота в малих групах, самостійна та командна робота; застосування проєктного підходу, мозкового штурму, проведення фахових тренінгів; консультації викладачів, участь у науково-практичних конференціях, круглих столах тощо.
<b>Форма підсумкового контролю</b>	екзамен загальна підсумкова оцінка = поточний контроль + проміжний (модульний) контроль + складання екзамену; максимальна кількість балів: - за всі види поточного та проміжного (модульного) контролів – 60; - за складання екзамену – 40
<b>2. Місце навчальної дисципліни в освітньо-професійній програмі</b>	
<b>Мета дисципліни</b>	Сформувані у здобувачів знання та практичні навички з управління інноваційними процесами, аналізу стратегій розвитку, розроблення й реалізації інноваційних проєктів, а також оцінювання ефективності та факторів успішності інноваційної діяльності підприємств.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності.
<b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</b>	СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення
<b>Програмні результати</b>	ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування

	управлінських рішень		
<b>Місце навчальної дисципліни в освітній програмі</b>	<b>Пререквізити:</b> «Теорія та методи прийняття управлінських рішень», «Менеджмент» <b>Пореквізити:</b> «Передипломна практика», «Кваліфікаційна робота бакалавра»		
<b>3. Тематичний план навчальної дисципліни</b>			
Назва теми та модуля	Кількість годин		
	аудиторної роботи		самостійної роботи
	лекції	практичні, семінарські	
<b>Змістовний модуль 1. Сутнісна характеристика інновацій та інноваційних процесів</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>22</b>
Тема 1. Сутність розвитку та основні поняття інноваційного менеджменту	2	1	3
Тема 2. Інноваційний процес та інноваційна діяльність як об'єкти управління	4	2	3
Тема 3. Державне управління інноваціями та змінами	2	1	5
Тема 4. Методи пошуку інноваційних ідей. Процес організації творчості	2	1	3
Тема 5. Організаційні форми інноваційної діяльності	4	2	5
<i>Модульна контрольна робота</i>	-	1	3
<b>Змістовний модуль 2. Управління інноваціями в системі управління організацією</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>22</b>
Тема 6. Управління інноваційним розвитком організації.	3	1	3
Тема 7. Мотиваційний механізм розробки та впровадження нововведень.	2	1	3
Тема 8. Управління ризиками в інноваційній діяльності	2	1	3
Тема 9. Управління інноваційним проектом	4	2	2
Тема 10. Комплексне оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації	4	2	2
<i>Модульна контрольна робота</i>	-	1	3
<b>Підготовка до екзамену</b>	-	-	<b>6</b>
<b>Складання екзамену</b>			
<b>Разом</b>	<b>30</b>	<b>16</b>	<b>44</b>
<b>4. Контрольні заходи та політика оцінювання</b>			
<b>Розподіл балів за видами контролю та роботи</b>	Вид контролю		Максимальна кількість балів
	<b>1. Поточне оцінювання роботи, всього:</b>		<b>40</b>
	- за 1 змістовим модулем		20
	- за 2 змістовим модулем		20
	<b>2. Модульна робота, всього:</b>		<b>20</b>
- контрольна робота за 1 змістовним модулем		10	
- контрольна робота за 2 змістовним модулем		10	
<b>3. Складання екзамену</b>		<b>40</b>	
<b>Разом</b>		<b>100</b>	
<b>Критерії оцінювання результатів навчання</b>	детально представлено у робочій програмі навчальної дисципліни		

Шкала оцінювання	Шкала Інституту	Шкала ЄКТС	Національна шкала
	90 – 100	A	Відмінно
	82 – 89	B	Добре
	74 – 81	C	
	64 – 73	D	Задовільно
	60 – 63	E	
	35 – 59	FX	Незадовільно
	0 – 34	F	
затверджена Положенням про організацію освітнього процесу ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»			
<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Всі види контрольних заходів мають бути виконані у встановлені викладачем терміни. Здобувач вищої освіти допускається до підсумкового семестрового контролю, якщо він виконав не менше 60% робіт, які передбачені робочою програмою навчальної дисципліни		
<b>Політика щодо академічної доброчесності</b>	Під час роботи над завданнями не допустимо порушення академічної доброчесності. При використанні Інтернет-ресурсів та інших джерел інформації здобувач повинен вказати джерело, використане в ході виконання завдання. Списування та використання мобільних телефонів та гаджетів під час проведення контрольних заходів заборонені. Детальніше у Кодексі академічної доброчесності ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва» та Положенні про академічну доброчесність ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»		
<b>Політика щодо відвідування занять</b>	Відвідування занять є обов'язковим. Здобувачі, які за поважних обставин не можуть відвідувати заняття за розкладом, повинні узгодити із викладачем графік індивідуального відпрацювання пропущених занять впродовж поточного семестру. За поважних причин (хвороба, стажування тощо) або з причин непереборної сили (природні катаклізми, заходи карантинного порядку та інші форс-мажорні обставини) навчання може відбуватися з використанням технологій дистанційного навчання відповідно до Положення про організацію освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»		
<b>5. Рекомендовані джерела та інформаційні ресурси</b>			
<b>Основні джерела</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Воржакова Ю. П. Інноваційний менеджмент: навч.-метод. посібник до вивчення дисципліни для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти спец. 121 «Інженерія програмного забезпечення», 123 «Комп'ютерна інженерія», 126 «Інформаційні системи та технології», 023 «Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація», 186 «Видавництво та поліграфія», 133 «Галузеве машинобудування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад. : Ю. П. Воржакова, М. О. Чупріна. — Електронне вид. — Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. — 130 с.— Режим доступу: <a href="https://ela.kpi.ua/handle/123456789/48939">https://ela.kpi.ua/handle/123456789/48939</a>. – Назва з екрана</li> <li>Гузенко О. Інноваційний менеджмент: навч. посібник / О. Гузенко. — Суми : НВВ КЗ СОІПО. 2024. — 139 с. — Режим доступу: <a href="http://ir.soippo.edu.ua:8080/handle/123456789/551">http://ir.soippo.edu.ua:8080/handle/123456789/551</a></li> <li>Гуржій Н.М. Інноваційний менеджмент : навч. посібник для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра спец. «Менеджмент» освітньо-професійних програм «Менеджмент організацій та адміністрування», «Менеджмент міжнародного бізнесу» / Н. М.</li> </ol>		

	<p>Гуржій. — Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2025. — 94 с. — Режим доступу: <a href="https://dspace.znu.edu.ua/jspui/bitstream/12345/28332/1/0063655.pdf">https://dspace.znu.edu.ua/jspui/bitstream/12345/28332/1/0063655.pdf</a></p> <p>4. Економіка інновацій: конспект лекцій з дисципліни для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістер.) рівня всіх техн. спец. / Уклад. О. Плахотнік. — Кам’янське: ДДТУ. 2022. — 62 с. — Режим доступу: <a href="https://www.dstu.dp.ua/Portal/Data/7/34/7-34-k154.pdf">https://www.dstu.dp.ua/Portal/Data/7/34/7-34-k154.pdf</a></p> <p>5. Інноваційні технології маркетингу і менеджменту в умовах трансформаційних змін : тези доп. Міжнар. наук.-практ. конф. : 27–29 квіт. 2023 р. / М-во освіти і науки України, ДНУ ”Ін-т модернізації змісту освіти” [та ін. ; редкол.: С. В. Ковальчук]. — Хмельницький : Федоченко С. О., 2023. — 209 с.</p> <p>6. Колпаченко, Н. М., Хоменко, І. Б., &amp; Євсєєва, О. О. (2025). Організаційна поведінка та комунікації в плануванні інноваційних проєктів. Актуальні проблеми сталого розвитку, 2(9), 302-309. <a href="https://doi.org/10.60022/2(9)-35S">https://doi.org/10.60022/2(9)-35S</a></p> <p>7. Лісовська, Лідія Степанівна. Управління інноваційною діяльністю : практикум / Лідія Лісовська, Ігор Кулиняк ; М-во освіти і науки України, Нац. ун-т ”Львів. політехніка”. — Львів : Растр-7, 2023. — 175 с.</p> <p>8. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Інноваційний менеджмент» для здобувачів спеціальності 073 Менеджмент, галузі знань 07 Управління та адміністрування першого (бакалавр.) рівня вищої освіти освіт. програми: «HR-менеджмент менеджмент», «Комунікативний менеджмент»: [Електронне видання] / ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»; Уклад. О.О. Євсєєва — Київ: ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва», 2024. – 37 с.</p> <p>9. Напрямки підвищення ефективності державного регулювання інноваційної діяльності в Харківській області [Літературний письмовий твір наукового характеру: тези] / Євсєєва Ольга Олексіївна, Пакуліна Алевтина Анатоліївна; № С202400331; 18.01.24 ; дата реєстрації 06.02.2024 ; опубл. 29.03.2024, Бюл. № 80, 2024. С. 336–337.</p>
<p><b>Інформаційні ресурси</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Закон України «Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій» [Електронний ресурс]. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/143-16#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/143-16#Text</a></li> <li>2. Закон України «Про інноваційну діяльність» [Електронний ресурс]. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text</a></li> <li>3. Закон України «Про наукову і науково-технологічну діяльність» [Електронний ресурс]. URL: <a href="http://zakon1.rada.gov.ua">http://zakon1.rada.gov.ua</a></li> <li>4. Закон України «Про пріоритетні напрямки інноваційної діяльності» [Електронний ресурс]. URL: <a href="http://zakon1.rada.gov.ua">http://zakon1.rada.gov.ua</a></li> <li>5. Закон України «Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків» [Електронний ресурс]. URL: <a href="http://zakon1.rada.gov.ua">http://zakon1.rada.gov.ua</a></li> </ol>

**6. Інформація про викладача**

<b>Викладач</b>	<b>Євсєєва Ольга Олексіївна</b>
<b>Науковий ступінь, вчене звання</b>	д-р екон. наук, професор
<b>Посада</b>	професор кафедри менеджменту та онтопсихології
<b>Контактний телефон</b>	+380 67 577 85 52
<b>E-mail</b>	yevseyev@ipp.edu.ua

