



Приватний вищий навчальний заклад
«ІНСТИТУТ ПСИХОЛОГІЇ І ПІДПРИЄМНИЦТВА»
Кафедра менеджменту та онтопсихології

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва дисципліни	МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право (07 Управління та адміністрування)
Спеціальність	D3 Менеджмент (073 Менеджмент)
Освітня програма	Комунікативний менеджмент
Кафедра, що забезпечує викладання	кафедра менеджменту та онтопсихології
1. Загальний опис навчальної дисципліни	
Курс/семестр	третій/п'ятий
Обсяг дисципліни	180 годин / 6 кредити ЄКТС, у т.ч.: - лекції – 30 годин; - практичні, семінарські заняття – 30 годин; - самостійна робота – 120 годин
Мова викладання	українська
Методи навчання	застосування традиційних та інноваційних методів навчання: тематичні, проблемні, оглядові лекції; проведення практичних занять, семінарів, презентацій, дискусій; вирішення розрахунково-аналітичних та творчих завдань; робота в малих групах, самостійна та командна робота; проведення ділових ігор, застосування проєктного підходу, мозкового штурму; консультації викладачів тощо.
Форма підсумкового контролю	екзамен загальна підсумкова оцінка = поточний контроль + проміжний (модульний) контроль + складання екзамену; максимальна кількість балів: - за всі види поточного та проміжного (модульного) контролів – 60; - за складання екзамену – 40
2. Місце навчальної дисципліни в освітньо-професійній програмі	
Мета дисципліни	формування системи теоретичних знань і практичних навичок стосовно прийняття управлінських рішень щодо здійснення зовнішньоекономічної діяльності (ЗЕД) підприємства, її аналізу й оцінки ефективності, особливостей правового регулювання, а також вирішення певного кола економічних проблем, що постають перед вітчизняними підприємствами на зовнішніх ринках.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

	<p>СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p>
Програмні результати (ПРН)	<p>ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p>
Місце навчальної дисципліни в освітній програмі	<p>Пререквізити: «Менеджмент», «Комунікативний менеджмент» та ін.</p> <p>Пореквізити: «Управління вітчизняними та європейськими проектами» та ін.</p>

3. Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми та модуля	Кількість годин		
	аудиторної роботи		самостійної роботи
	лекції	практичні, семінарські	
<i>Змістовий модуль 1. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності</i>	14	14	57
Тема 1. Зовнішньоекономічна діяльність та її роль у розвитку національної економіки	2	1	8
Тема 2. Основні напрями і показники розвитку зовнішньоекономічної діяльності	2	2	8
Тема 3. Система регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні	2	2	8
Тема 4. Митно-тарифне регулювання зовнішньоекономічної діяльності	2	2	7
Тема 5. Нетарифне регулювання зовнішньоекономічної діяльності	2	2	8
Тема 6. Валютне регулювання зовнішньоекономічної діяльності	2	2	8
Тема 7. Загальнодержавні податки у сфері зовнішньоекономічної діяльності	2	2	7
Модульна контрольна робота	-	1	3
<i>Змістовий модуль 2. Принципи взаємодії суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності</i>	16	14	57
Тема 8. Форми виходу підприємств на зовнішні ринки	2	2	6
Тема 9. Зовнішньоторговельна модель діяльності підприємства. Експортні операції	2	2	7
Тема 10. Зовнішньоторговельна модель діяльності підприємства. Імпортні операції	2	2	7
Тема 11. Виробничо-інвестиційна модель зовнішньоекономічної діяльності	2	2	6

Тема 12. Зовнішньоекономічний договір	2	1	8
Тема 13. Ціноутворення у зовнішньоекономічній діяльності	2	2	7
Тема 14. Зовнішньоторгова документація	2	2	7
Тема 15. Економічний аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства	2	2	6
Модульна контрольна робота	-	1	3
Підготовка до екзамену	-	-	6
Складання екзамену			
Разом	30	30	120
4. Контрольні заходи та політика оцінювання			
Розподіл балів за видами контролю та роботи	Вид контролю		Максимальна кількість балів
	1. Поточне оцінювання роботи, всього:		54
	- за 1 змістовим модулем		27
	- за 2 змістовим модулем		27
	2. Модульна робота, всього:		6
- контрольна робота за 1 модулем		3	
- контрольна робота за 2 модулем		3	
3. Складання екзамену		40	
Разом		100	
Критерії оцінювання результатів навчання	детально представлено у робочій програмі навчальної дисципліни		
Шкала оцінювання	Сума балів	Шкала ЄКТС	Національна шкала
	90 – 100	А	Відмінно
	82 – 89	В	Добре
	74 – 81	С	
	64 – 73	D	Задовільно
	60 – 63	E	
	35 – 59	FX	Незадовільно
	0 – 34	F	
затверджена Положенням про організацію освітнього процесу ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»			
Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Всі види контрольних заходів мають бути виконані у встановлені викладачем терміни. Здобувач вищої освіти допускається до підсумкового семестрового контролю, якщо він виконав не менше 60% робіт, які передбачені робочою програмою навчальної дисципліни.		
Політика щодо академічної доброчесності	Під час роботи над завданнями не допустимо порушення академічної доброчесності. При використанні Інтернет-ресурсів та інших джерел інформації здобувач повинен вказати джерело, використане в ході виконання завдання. Списування та використання мобільних телефонів та гаджетів під час проведення контрольних заходів заборонені. Детальніше у Кодексі академічної доброчесності ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва» та Положенні про академічну доброчесність ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»		
Політика щодо відвідування занять	Відвідування занять є обов'язковим. Здобувачі, які за поважних обставин не можуть відвідувати заняття за розкладом, повинні узгодити із викладачем графік індивідуального відпрацювання пропущених занять впродовж поточного семестру. За поважних причин (хвороба, стажування тощо) або з причин непереборної сили (природні катаклізми, заходи карантинного порядку та інші форс-мажорні обставини) навчання може відбуватися з		

	використанням технологій дистанційного навчання відповідно до Положення про організацію освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»
5. Рекомендовані джерела та інформаційні ресурси	
Основні джерела	<p>Основна література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту зовнішньоекономічної діяльності / [Бікулов Д. Т. та ін. ; за заг. ред. Д. Т. Бікулова, О. М. Олійника] ; М-во освіти і науки України, Запоріж. нац. ун-т. — Запоріжжя : ЗНУ, 2021. — 338, [1] с. 2. Бабіна О.В., Круглов К.О. Моделі ефективного управління зовнішньоекономічною діяльністю на основі інструментів операційного менеджменту та управлінського консалтингу. Національні інтереси України. 2025. № 10(15), С. 817-825. https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-10(15)-817-825 3. Бабіна О.В., Хоменко І.Б., Іоффе М.В. Менеджмент ЗЕД-проектів: роль онтопсихології у формуванні стратегій переговорів і продажів на європейському ринку. “Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»): журнал. 2025. № 11(21) 2025. С.433 – 443. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11(21)-433-443 4. Гребельник О. П. Основи зовнішньоекономічної діяльності : підручник ; 5-те вид., перероб. та допов. Ірпінь : Університет ДФС України, 2021. 410 с. 5. Дунська А. Р., Жалдак Г. П., Бондар В. Ю. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства. Практикум : навч. посібник. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2024. 110 с. 6. Зайцева Іраїда Юріївна, Бабіна Олена Вікторівна, Дудник Олена Василівна. . Інтеграція цифрового контенту в систему прийняття стратегічних та операційних рішень зовнішньоекономічної діяльності: науковий підхід. Журнал "Український журнал прикладної економіки та техніки". 2025 / #4. 196-200pp. https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-4-38 7. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств: практикум / Босак А. О. [та ін.]. Львів : Міські інформаційні системи, 2023. 119 с. 8. Зовнішньоекономічна та митна діяльність : термінол. слов. / О. Г. Мельник, О. З. Микитин, А. В. Тодошук [та ін.]. Львів : Міські інформаційні системи, 2025. 118 с. 9. Інструментарій менеджменту зовнішньоекономічної діяльності / [Карпенко О. О. та ін. ; під заг. ред. Карпенко О. О.] ; Держ. ун-т інфраструктури та технологій, Ф-т упр. і технологій, Каф. менеджменту, публ. упр. та адміністрування. — Київ : ДУІТ, 2021. — 236 с. 10. Кривов'язюк, Ігор Володимирович. Організація зовнішньоекономічної діяльності : навч. посіб. [для студентів екон. спец., аспірантів, викладачів, працівників бізнес-структур] / І. В. Кривов'язюк ; М-во освіти і науки України, Луцьк. нац. техн. ун-т. — Херсон : Олді-плюс, 2021. — 350, [1] с. 11. Калініна О. М. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства : навч. посіб. Харків : ХАУ, 2021. 47 с. 12. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» для здобувачів спеціальності 073 Менеджмент, галузі знань 07 Управління та адміністрування першого (бакалавр.) рівня вищої освіти освіт.

програми: «HR-менеджмент менеджмент», «Комунікативний менеджмент»:[Електронне видання] / ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»; Уклад. О.В. Бабіна — Київ: ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва», 2024. – 73 с.

13. Правове регулювання зовнішньо-економічної діяльності: словник основних термінів і понять : [для студентів першого (бакалавр.) рівня вищ. освіти спецо 081 Право] / Нац. ун-т ”Львів. політехніка”, Навч.-наук. ін-т права, психології та інновац. освіти, Каф. теорії права та конституціоналізму ; [уклад. Я. С. Богів]. — Київ : Людмила, 2023. — 111 с.

14. Хомюк Н.Л. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств: методичні рекомендації до практичних занять / Хомюк Наталія Леонідівна. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2022. 51 с.

15. Шворак Л.О. Контракти в зовнішньоекономічній діяльності: електронний конспект лекцій з курсу. – К., 2025. – 153с.

16. Management of investment projects as an impotant component of enterprise managemen in the global space/ Nikitina A., Shershениuk O., Kyrchata I., Popkova K., Khrystoforova O.// Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики : зб. наук. пр. – Львів. : Університет банківської справи, 2020.–Том2, № 33 – С. 473-481.

Інформаційні ресурси

1. Bank. Data & Research : веб-сайт. URL: <https://databank.worldbank.org/>
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України : веб-сайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
3. Офіційний сайт Національного банку України : веб-сайт. URL: <http://www.bank.gov.ua>
4. Офіційний сайт Міністерства економіки України : веб-сайт. URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
5. Офіційний сайт Міністерства фінансів України : веб-сайт. URL: <https://mof.gov.ua/uk>
6. Офіційний сайт Верховної ради України : веб-сайт. URL: <http://rada.gov.ua>
7. Офіційний сайт Державної митної служби України : веб-сайт. URL: <https://customs.gov.ua/>
8. Платформа Ліга: Закон. Головний правовий портал країни: веб-сайт. URL: <http://www.ligazakon.ua>
9. Офіційний сайт Інкотермс в Україні : веб-сайт. URL: <https://incoterms2020.com.ua/>

6. Інформація про викладача

Викладач	Бабіна Олена Вікторівна	
Науковий ступінь, вчене звання	Кандидат економічних наук, доцент	
Посада	доцент кафедри менеджменту та онтопсихології	
Контактний телефон		
E-mail	o.babina@ipp.edu.ua	