



**Приватний вищий навчальний заклад
«ІНСТИТУТ ПСИХОЛОГІЇ І ПІДПРИЄМНИЦТВА»
Кафедра менеджменту та онтопсихології**

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва дисципліни	ТЕОРІЯ ТА МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право (07 Управління та адміністрування)
Спеціальність	D3 Менеджмент (073 Менеджмент)
Освітня програма	Комунікативний менеджмент
Кафедра, що забезпечує викладання	кафедра менеджменту та онтопсихології
1. Загальний опис навчальної дисципліни	
Курс/семестр	третій/шостий
Обсяг дисципліни	180 годин / 6 кредити ЄКТС, у т.ч.: - лекції – 30 годин; - практичні, семінарські заняття – 30 годин; - самостійна робота – 120 годин
Мова викладання	українська
Методи навчання	застосування традиційних та інноваційних методів навчання: тематичні, проблемні, оглядові лекції, в тому числі за участю фахівців-практиків; проведення практичних занять, семінарів, презентацій, дискусій; застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих завдань; робота в малих групах, самостійна та командна робота; проведення ділових ігор, застосування проектного підходу, мозкового штурму, проведення фахових тренінгів; консультації викладачів, участь у науково-практичних конференціях, круглих столах тощо. Особлива увага приділяється особистісному розвитку здобувачів, формуванню лідерських якостей, навичок командної взаємодії та презентації результатів діяльності, що забезпечує усвідомлення важливості та готовність до безперервного професійного саморозвитку.
Форма підсумкового контролю	екзамен загальна підсумкова оцінка = поточний контроль + проміжний (модульний) контроль + складання екзамену; максимальна кількість балів: - за всі види поточного та проміжного (модульного) контролів – 60; - за складання екзамену – 40
2. Місце навчальної дисципліни в освітньо-професійній програмі	
Мета дисципліни	сформувати у здобувачів вищої освіти потрібний рівень професіоналізму діяльності у сфері управління, оволодіння технологію прийняття ефективних управлінських рішень в обсязі класифікаційних вимог до фахівця. Опанування теоретичних основ прийняття управлінських рішень, їх класифікації та етапів ухвалення; вивчення методів аналізу та обґрунтування управлінських рішень у різних сферах діяльності; формування навичок застосування кількісних та якісних методів прийняття рішень; дослідження впливу факторів невизначеності та ризику на процес ухвалення рішень; ознайомлення з сучасними інформаційними технологіями підтримки управлінських рішень.; розвиток компетенцій стратегічного планування та

	моделювання управлінських ситуацій; формування практичних навичок прийняття оптимальних рішень в умовах реального бізнес-середовища.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
Програмні результати (ПРН)	ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
Місце навчальної дисципліни в освітній програмі	Пререквізити: «Менеджмент», «Філософія» Пореквізити: «Управління вітчизняними та європейськими проектами», «Інноваційний менеджмент»

3. Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми та модуля	Кількість годин		
	аудиторної роботи		самостійної роботи
	лекції	практичні, семінарські	
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні основи прийняття управлінських рішень	8	10	42
Тема 1. Теоретико-методологічні основи розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень	4	4	18
Тема 2. Сутність, природа і класифікація управлінських рішень	4	4	20

Модульна контрольна робота	-	2	4
Змістовий модуль 2. Психологічні аспекти прийняття управлінських рішень	22	20	72
Тема 3. Людський фактор і психологічні аспекти управлінських рішень	4	6	16
Тема 4. Психічні механізми осіб, приймаючих рішення	6	4	16
Тема 5. Рефлексія і прийняття рішення	6	4	18
Тема 6. Самовизначення осіб, що приймають рішення	6	4	20
Підготовка до екзамену	-	2	2
Складання екзамену	-	-	6
Разом	30	30	120
4. Контрольні заходи та політика оцінювання			
Розподіл балів за видами контролю та роботи	Вид контролю		Максимальна кількість балів
	1. Поточне оцінювання роботи, всього:		40
	- за 1 змістовим модулем		12
	- за 2 змістовим модулем		28
	2. Модульна робота, всього:		20
- контрольна робота за 1 модулем		10	
- контрольна робота за 2 модулем		10	
3. Складання екзамену		40	
Разом		100	
Критерії оцінювання результатів навчання	детально представлено у робочій програмі навчальної дисципліни		
Шкала оцінювання	Сума балів	Шкала ЄКТС	Національна шкала
	90 – 100	A	Відмінно
	82 – 89	B	Добре
	74 – 81	C	
	64 – 73	D	Задовільно
	60 – 63	E	
	35 – 59	FX	Незадовільно
	0 – 34	F	
затверджена Положенням про організацію освітнього процесу ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»			
Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Всі види контрольних заходів мають бути виконані у встановлені викладачем терміни. Здобувач вищої освіти допускається до підсумкового семестрового контролю, якщо він виконав не менше 60% робіт, які передбачені робочою програмою навчальної дисципліни.		
Політика щодо академічної доброчесності	Під час роботи над завданнями не допустимо порушення академічної доброчесності. При використанні Інтернет-ресурсів та інших джерел інформації здобувач повинен вказати джерело, використане в ході виконання завдання. Списування та використання мобільних телефонів та гаджетів під час проведення контрольних заходів заборонені. Детальніше у Кодексі академічної доброчесності ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва» та Положенні про академічну доброчесність ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»		
Політика щодо відвідування занять	Відвідування занять є обов'язковим. Здобувачі, які за поважних обставин не можуть відвідувати заняття за розкладом, повинні узгодити із викладачем графік індивідуального відпрацювання пропущених занять впродовж поточного семестру.		

	<p>За поважних причин (хвороба, стажування тощо) або з причин непереборної сили (природні катаклізми, заходи карантинного порядку та інші форс-мажорні обставини) навчання може відбуватися з використанням технологій дистанційного навчання відповідно до Положення про організацію освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»</p>
5. Рекомендовані джерела та інформаційні ресурси	
Основні джерела	<p>Основна література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Аналіз і прийняття рішень для зміцнення економічної безпеки (у сферах обліку, оподаткування, маркетингу, фінансів, менеджменту трудових ресурсів та публічного управління на рівні підприємств, регіонів, держави) / [В. Я. Нусінов та ін.] ; за ред. Нусінова В. Я., Міщук Є. В. ; М-во освіти і науки України, Криворіз. нац. ун-т. — Кривий Ріг: Роман Козлов, 2023. — 358, [1] с. 2. Григорків, Василь Степанович. Моделі прийняття рішень в економіці : навч. посіб. [для студентів екон. спец. та спеціалізацій та ін.] / В. С. Григорків, М. В. Григорків ; М-во освіти і науки України, Чернів. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича. — Вид. 2-ге. — Чернівці : Рута, 2025. — 264 с. 3. Зайцева І.Ю. Адаптивні методи прийняття управлінських рішень в умовах макроекономічної нестабільності та правових обмежень воєнного стану / І.Ю.Зайцева, Р.І.Сторожев, Н.М. Каменева // Успіхи і досягнення в науці. – 2025. – Вип. 12 (22). – с.861 – 867. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-12(22)-861-867 4. Зайцева І.Ю. Наукове обґрунтування інноваційних антикризових стратегій та управлінських рішень у кваліфікаційних роботах бакалаврів: роль виробничої практики у формуванні дослідницької компетентності / І.Ю.Зайцева, О.О. Євсєєва, Н.Ю. Іченська// Актуальні питання економічних наук. – 2025. Вип.18. https://doi.org/10.5281/zenodo.18053813 5. Зайцева І.Ю. Дослідження механізмів інтеграції штучного інтелекту, інформаційних технологій та онтологічного підходу і їхнього впливу на трансформацію процесу прийняття управлінських рішень/ І.Ю.Зайцева, С.І. Доценко, Л.С. Тарасюк// Економіка і суспільство. – 2025. – DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-81-129. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7142/7094 6. Зайцева І. Ю., Калабухін Ю. Є., Каменева Н. М. Методологічні основи формування управлінських рішень: інтеграція наукових досліджень у процесі підготовки кваліфікаційних робіт / І.Ю.Зайцева, Ю. Є. Калабухін, Н. М. Каменева // <i>Журнал «Наукові інновації та передові технології» № 1(53) 2026. С. 427 – 438.</i> – https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-427-438 7. Зайцева Іраїда Юріївна, Бабіна Олена Вікторівна, Дудник Олена Василівна. . Інтеграція цифрового контенту в систему прийняття стратегічних та операційних рішень зовнішньоекономічної діяльності: науковий підхід. Журнал «Український журнал прикладної економіки та техніки». 2025 / #4. 196 8. Колпаченко Н. М., Іченська Н. Ю., Сторожев Р. І. Планування та нормування часу менеджера: поведінкові обмеження та управлінські рішення. International Scientific and Practical Conference “Science, Education, and Society in the Context of Globalization: New Development Paradigms and Interdisciplinary Solutions”: Conference Proceedings (Boston, USA, December 19, 2025). Boston, USA: Golden Quill Publishing, 2025. P. 93 – 96. https://www.economics.in.ua/2025/12/19.html?m=1

	<p>9. Методи прийняття управлінських рішень: Електронні навч.-метод. рекомендації до вивчення курсу. Електронне навчальне видання. / І.В. Герлах. – Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2023. – 40 с.</p> <p>10. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Теорія та методи прийняття управлінських рішень» для здобувачів спеціальності 073 Менеджмент, галузі знань 07 Управління та адміністрування першого (бакалавр.) рівня вищої освіти освіт. програми: «HR-менеджмент менеджмент», «Комунікативний менеджмент»: [Електронне видання] / ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»; Уклад. І.Ю. Зайцева — Київ: ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва», 2024. – 33 с.</p> <p>11. Миколаївна. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків [Електронний ресурс] : навч. посіб. / О. М. Полінкевич, І. Г. Волинець ; М-во освіти і науки України, Луцький нац. техн. ун-т, Волин. нац. ун-т ім. Лесі Українки. — Електрон. вид. на CD-ROM. — Луцьк : Вежа-Друк, 2024.</p> <p>12. Методи прийняття управлінських рішень // Конспект лекцій з навчальної дисципліни. – Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2019. – 67с.</p> <p>13. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. / О. М. Полінкевич, І. Г. Волинець. – Луцьк : ВежаДрук, 2023. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). – Об'єм даних 9,59 Мб.</p> <p>14. Психологія прийняття рішень : практикум : для здобувачів вищої освіти ОС "Бакалавр" спец. 053/С4 "Психологія" / М-во освіти і науки України, Держ. ун-т "Київ. авіац. ін-т" ; [уклад.: О. М. Лич]. — Київ : КАІ, 2025. — 30, [1] с</p> <p>15. Перспективи ефективних управлінських рішень у бізнесі та проєктах / [Балджи М. Д. та ін. ; за наук. ред. М. Д. Балджи] ; М-во освіти і науки України, Міжнар. гуманіт. ун-т. — Київ : Гуляєва В. М., 2024. — 606 с.</p> <p>16. Полінкевич, Оксана Управлінські рішення в системі менеджменту підприємства / [Кузнецова І. О. та ін.]; за заг. ред. [та передм.] І. О. Кузнецової, О. С. Балабаш ; М-во освіти і науки України, Одес. нац. екон. ун-т. — Харків : Діса плюс, 2024. — 246 с.</p> <p>17. Сібоні, Олів'є. Досить уже помилок. Як наші упередження впливають на наші рішення / Олів'є Сібоні ; переклала з фр. Марина Марченко. — Вид. 3-тє. — Київ : Лабораторія, 2023. — 237 с.</p> <p>18. Технології прийняття управлінських рішень / [Кузнецова І. О. та ін.] ; за заг. ред. І. О. Кузнецової ; М-во освіти і науки України, Одес. нац. екон. ун-т. — Харків : Діса плюс, 2023. — 429 с.</p> <p>13=4. Теорія прийняття рішень : навч. посіб. [для здобувачів вищ. освіти спец. 122 "Комп'ютерні науки"] / Львів. торг.-екон. ун-т ; [уклад.: Куцик П. О. та ін.]. — Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2024. — 398 с.</p> <p>19. Теорія прийняття рішень : лаб. практикум для здобувачів вищ. освіти ОС "Бакалавр" спец. 272 "Авіаційний транспорт" ОПП "Безпілотні авіаційні комплекси" / М-во освіти і науки України, Держ. ун-т "Київ. авіац. ін-т" ; [уклад.: Т. Ф. Шмельова]. — Київ : КАІ, 2025. — 30, [1] с</p>
<p>Інформаційні ресурси</p>	<p>1. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: http://www.nbuv.gov.ua.</p> <p>2. Портал "Робота в Україні", розділи "Новини", "Дослідження", "Вакансії". URL: http://hh.ua/ – (head hanter).</p> <p>3. Авторський сайт українського HR-менеджера Інни Жигadlo. URL:</p>

	http://zhinna.wordpress.com/ – проект “HR in UA” 4. Кар'єрна платформа з рекомендаціями щодо компаній, вакансій, шляхів. URL: https://www.personio.com/hr-lexicon/equality-diversity-in-the-workplace/ платформа з рекомендаціями щодо компаній, вакансій, шляхів
6. Інформація про викладача	
Викладач	Зайцева Іраїда Юрїївна
Науковий ступінь, вчене звання	Доктор економічних наук
Посада	проректор з науково-педагогічної роботи
Контактний телефон	+380675197577
E-mail	zaitsevairaida@ipp.edu.ua
	