



**Приватний вищий навчальний заклад
«ІНСТИТУТ ПСИХОЛОГІЇ І ПІДПРИЄМНИЦТВА»
Кафедра менеджменту та онтопсихології**

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва дисципліни	УПРАВЛІННЯ ВІТЧИЗНЯНИМИ ТА ЄВРОПЕЙСЬКИМИ ПРОЄКТАМИ
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право (07 Управління та адміністрування)
Спеціальність	D3 Менеджмент (073 Менеджмент)
Освітня програма	Комунікативний менеджмент
Кафедра, що забезпечує викладання	кафедра менеджменту та онтопсихології
1. Загальний опис навчальної дисципліни	
Курс/семестр	четвертий/сьомий
Обсяг дисципліни	180 годин / 6 кредити ЄКТС, у т.ч.: - лекції – 30 годин; - практичні, семінарські заняття – 30 годин; - самостійна робота – 120 годин
Мова викладання	українська
Методи навчання	передбачене застосування традиційних та інноваційних методів навчання: тематичні, проблемні, оглядові лекції, в тому числі за участю фахівців-практиків; проведення практичних занять, семінарів, презентацій, дискусій; застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих завдань; робота в малих групах, самостійна та командна робота; проведення ділових ігор, застосування проектного підходу, мозкового штурму, участь у науково-практичних конференціях, круглих столах тощо. Особлива увага приділяється особистісному розвитку здобувачів, формуванню лідерських якостей, навичок командної взаємодії та презентації результатів діяльності, що забезпечує усвідомлення важливості та готовність до безперервного професійного саморозвитку
Форма підсумкового контролю	екзамен загальна підсумкова оцінка = поточний контроль + проміжний (модульний) контроль + складання екзамену; максимальна кількість балів: - за всі види поточного та проміжного (модульного) контролів – 60; - за складання екзамену – 40
2. Місце навчальної дисципліни в освітньо-професійній програмі	
Мета дисципліни	сформувати у здобувачів системного розуміння принципів, методів і практик управління проєктами в українському та європейському середовищі, а також здатність розробляти, реалізовувати та оцінювати проєкти відповідно до міжнародних стандартів управління (PMBOK, PRINCE2, Logical Framework Approach)
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів не доброчесності

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	<p>СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>СК9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p>
Програмні результати (ПРН)	<p>ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p>
Місце навчальної дисципліни в освітній програмі	<p>Пререквізити: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Теорія та методи прийняття управлінських рішень», «Операційний менеджмент», «Стратегічний менеджмент», «HR-менеджмент»</p> <p>Пореквізити: «Передипломна практика», «Кваліфікаційна робота бакалавра»</p>

3. Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми та модуля	Кількість годин		
	аудиторної роботи		самостійної роботи
	лекції	практичні, семінарські	
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні та організаційні засади управління проєктами	16	16	60
Тема 1. Сутність, класифікація та життєвий цикл проєктів	2	2	8
Тема 2. Методологічні підходи та стандарти управління проєктами	2	2	8
Тема 3. Формування команди проєкту та лідерство	2	2	8
Тема 4. Планування проєкту	2	2	8
Тема 5. Управління ризиками в проєктах	2	2	8
Тема 6. Управління стейкхолдерами та комунікаціями в проєкті	2	2	8
Тема 7. Фінансовий менеджмент у проєктах	4	2	8
Модульна контрольна робота	-	2	4

Змістовий модуль 2. Практичні технології та інструменти управління вітчизняними та європейськими проєктами	14	14	60
Тема 8. Розроблення проєктних пропозицій	4	2	8
Тема 9. Особливості управління вітчизняними проєктами	2	2	8
Тема 10. Європейські програми та грантові інструменти	2	2	8
Тема 11. Управління реалізацією та моніторингом проєкту	2	2	10
Тема 12. Міжнародна співпраця та мультикультурне середовище	2	2	8
Тема 13. Оцінювання ефективності та сталості проєктів	2	2	8
Модульна контрольна робота	-	2	4
Підготовка до екзамену	-	-	6
Разом	30	30	120
4. Контрольні заходи та політика оцінювання			
Розподіл балів за видами контролю та роботи	Вид контролю		Максимальна кількість балів
	1. Поточне оцінювання роботи, всього:		40
	- за 1 змістовим модулем		21
	- за 2 змістовим модулем		19
	2. Модульна робота, всього:		20
- контрольна робота за 1 модулем		10	
- контрольна робота за 2 модулем		10	
3. Складання екзамену		40	
Разом		100	
Критерії оцінювання результатів навчання	детально представлено у робочій програмі навчальної дисципліни		
Шкала оцінювання	Сума балів	Шкала ЄКТС	Національна шкала
	90 – 100	A	Відмінно
	82 – 89	B	Добре
	74 – 81	C	
	64 – 73	D	Задовільно
	60 – 63	E	
	35 – 59	FX	Незадовільно
	0 – 34	F	
затверджена Положенням про організацію освітнього процесу ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»			
Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Всі види контрольних заходів мають бути виконані у встановлені викладачем терміни. Здобувач вищої освіти допускається до підсумкового семестрового контролю, якщо він виконав не менше 60% робіт, які передбачені робочою програмою навчальної дисципліни.		
Політика щодо академічної доброчесності	Під час роботи над завданнями не допустимо порушення академічної доброчесності. При використанні Інтернет-ресурсів та інших джерел інформації здобувач повинен вказати джерело, використане в ході виконання завдання. Списування та використання мобільних телефонів та гаджетів під час проведення контрольних заходів заборонені. Детальніше у Кодексі академічної доброчесності ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва» та Положенні про академічну доброчесність ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»		

<p>Політика щодо відвідування занять</p>	<p>Відвідування занять є обов'язковим. Здобувачі, які за поважних обставин не можуть відвідувати заняття за розкладом, повинні узгодити із викладачем графік індивідуального відпрацювання пропущених занять впродовж поточного семестру.</p> <p>За поважних причин (хвороба, стажування тощо) або з причин непереборної сили (природні катаклізми, заходи карантинного порядку та інші форс-мажорні обставини) навчання може відбуватися з використанням технологій дистанційного навчання відповідно до Положення про організацію освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»</p>
---	--

5. Рекомендовані джерела та інформаційні ресурси

<p>Основні джерела</p>	<p>Основна література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Бабіна О.В., Майборода М.М., Хоменко І.Б. Синергія менеджменту та стрес-менеджменту у формуванні ділового іміджу вітчизняних та європейських проєктів. Економіка та суспільство. 2025. № 79. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6820 DOI: https://doi.org/-10.32782/2524-0072/2025-79-179 2. Говорущенко, Тетяна Олександрівна. Управління проєктами в галузі інформаційних технологій : навч. посіб. : [для здобувачів другого (магістер.) і третього (освіт.-наук.) рівня вищої освіти, які навчаються за спец. "Комп'ютер. інженерія", "Інформ. системи та технології", науковців, викладачів і фахівців з проєкт. менеджменту] / Говорущенко Т. О., Войчур Ю. О. — Хмельницький : ХНУ, 2025. — 406с. 3. Дудник О.В., Колпаченко Н.М., Хоменко І.Б. Адаптація європейських практик управління проєктами у вітчизняному контексті. Журнал «Наукові інновації та передові технології» № 1(53) 2026. С. 385 - 393 https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-385-393 4. Дудник О., Колпаченко Н., Макушенко Т., Оптимізація проєктної діяльності при підготовці грантових заявок з використанням ШІ - Цифрові трансформації та інноваційні технології в економіці [електронне видання] : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, Ломжа - Харків, 14.03.2024 / Наукові редактори: Іренеуш Жуховські, Зоя Шарлович, Олена Дудник. Ломжа : Міжнародна Академія Прикладних Наук в Ломжі; Харків : ПЗВО "Харківський технологічний університет "ШАГ", Україна. Видавництво: MANS в Ломжі, Частина 1. 2024. 348 с. PDF-формат ; мережеве видання ; інституційний депозитарій, - с. 154-163 5. Дудник О.В. Полякова О. М. Сучасні тенденції та підходи в проєктному управлінні. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2023. №1. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-1-8512 6. Зубченко Володимир Петрович. Управління StartUp проєктами : навч. посіб. [для студентів та широке коло фахівців, які цікавляться сучасними методами упр. інновац. проєктами] / В. П. Зубченко, Г. М. Стешенко ; М-во освіти і науки України, Київ. нац. ун-т ім. Т. Шевченка. — Київ : Людмила, 2023. — 230 с. 7. Іченська Н.Ю., Майборода М.М., Хоменко І.Б. Інтеграція комунікативного та кризового менеджменту в реалізації європейських і національних проєктів в умовах турбулентного середовища. Вісник економіки транспорту і промисловості № 91. 2025. С. 185 – 194. https://kart.edu.ua/unit/visnik-etp http://journals.uran.ua/index.php/2075-4892
-------------------------------	---

8. Когут, Ірина Василівна. Управління комунікаціями проекту : термінол. слов. : [для студентів спец. 073 "Менеджмент"] / І. В. Когут, Т. В. Лебідь ; М-во освіти і науки України, Нац. ун-т "Львів. політехніка". — Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2024. — 151 с.
9. Колпаченко, Н. М., Хоменко, І. Б., & Євсєєва, О. О. (2025). Організаційна поведінка та комунікації в плануванні інноваційних проєктів. Актуальні проблеми сталого розвитку, 2(9), 302-309. [https://doi.org/10.60022/2\(9\)-35S](https://doi.org/10.60022/2(9)-35S)
10. Керівництво з управління проєктами розвитку : інтеракт. навч. посіб. / [Цепенда І. Є. та ін.] ; за заг. ред. Цепенди І. Є., Кропельницької С. О. ; М-во освіти і науки України, М-во розвитку громад та територій України, ДВНЗ "Прикарпат. нац. ун-т ім. В. Стефаника", Проект.-освіт. центр "Агенти змін" ПНУ. — Івано-Франківськ : Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, 2021. — 351 с.
11. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Управління вітчизняними та європейськими проєктами»: для здобувачів спец. 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» першого (бакалавр.) рівня вищої освіти освіт. програм: «HR-менеджмент», «Комунікативний менеджмент»: [Електронне видання] / ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва»; Уклад. І. Б. Хоменко, Н.М. Колпаченко. Київ: ПВНЗ «Інститут психології і підприємництва», 2024.. – 17 с.
12. Проєктний менеджмент: управління проєктами та портфелями проєктів у наукомістких галузях / [О. Б. Данченко та ін.] ; М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. — Черкаси : Пономаренко Р. В., 2023. — 315 с. :
13. Пекар В. Різнобарвний менеджмент: Еволюція мислення, лідерства та керування. 2-ге вид., доп. Харків: Фоліо, 2023. 191 с.: іл.
14. Перспективи ефективних управлінських рішень у бізнесі та проєктах / [Балджи М. Д. та ін. ; за наук. ред. М. Д. Балджи] ; М-во освіти і науки України, Міжнар. гуманіт. ун-т. — Київ : Гуляєва В. М., 2024. — 606 с.
15. Павліха, Наталія Володимирівна. Управління проєктами сталого розвитку просторових систем [Електронний ресурс] / Наталія Павліха ; М-во освіти і науки України, Волин. нац. ун-т ім. Лесі Українки. — Електрон. вид. на CD-ROM. — Луцьк : Вежа-Друк, 2022.
16. Словник термінів з управління проєктами PMI. Версія 3.3. Project Management Institute, Inc. 2022, 25с.
17. Сьоме видання Настанови до зводу знань з управління проєктами (Настанова PMBOK) та Стандарт з управління проєктами. Project Management Institute, Inc. 2021. 370 с. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7> Сазерленд, Джефф. Scrum : Навчись робити вдвічі більше за менший час : [інноваційний метод управління проєктами в житті та бізнесі] / Джефф Сазерленд ; [пер. з англ. Я. Лебеденка]. — Харків : КСД, 2022. — 279 с.
18. Управління проєктами : навч. посіб. [для здобувачів екон. спец. ВНЗ] / Дмитрієв І. А., Кирчата І. М., Шершенюк О. М., Деділова Т. В. ; М-во освіти і науки України, Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. — Харків : Бровін О. В., 2024. — 227 с.
19. Формування сучасних концепцій менеджменту організацій та адміністрування в умовах цифровізації : матеріали міжнар. наук.-практ. конф., присвяч. 25-річчю створення кафедри менеджменту організацій та управління проєктами : [23-24 верес. 2021 р.] / М-во освіти і науки

	України, Запоріж. нац. ун-т, Інженер. навч.-наук. ін-т ім. Ю. М. Потебні Запоріж. нац. ун-ту ; [ред.-упоряд. В. Г. Воронкова]. — Запоріжжя : Гельветика, 2021. — 704 с. 20. Чайковська, Інна Ігорівна. Інтегрована система економіко- математичних моделей для управління знаннями проектно- орієнтованого підприємства / Чайковська І. І. — Хмельницький : Мельник А. А., 2022. — 457 с.
Інформаційні ресурси	1. PMDOC. URL: https://pmdoc.ua/free_pmbok_ua/ 2. PMI Ukraine Chapter. URL: https://pmiukraine.org/about-us 3. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: http://www.nbuv.gov.ua .
6. Інформація про викладача	
Викладач	Хоменко Ірина Богданівна
Науковий ступінь, вчене звання	Кандидат економічних наук
Посада	доцент кафедри менеджменту та онтопсихології
Контактний телефон	+380675197577
E-mail	i.khomenko@ipp.edu.ua
	